



**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 Eylül 2023 TARİHLİ**

ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 30 Eylül 2023

İÇİNDEKİLER

CEO KARİM YAHİ'nin DEĞERLENDİRMESİ.....	2
CCI HAKKINDA.....	3
ORTAKLIK YAPISI.....	3
YÖNETİM KURULU	3
DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER	4
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER.....	18
FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER	18
YATIRIMCI BİLGİLERİ.....	20
İŞTİRAKLER.....	21
FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	22

CEO KARİM YAHI'nin DEĞERLENDİRMESİ

3Ç23'te, değişken faaliyet ortamına rağmen CCI, güçlü satış büyümesi, marjlarda iyileşme ve sağlam serbest nakit akışı yaratırken, pazarlarımızda kişi başına Alkolsüz Hazır İçecek (NARTD) tüketimini de artırmayı başardı. Yeni CEO olarak amacım, selefim Burak Başarır ve CCI ailesinin oluşturduğu başarılı iş modelini devam ettirmektir.

3Ç23 operasyonel ve finansal sonuçlarımız, bu başarılı modelin güzel bir örneğidir. CCI, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde satış hacmini %3 artırarak 482 milyon ünite kasaya ulaştırmış ve raporlanan bazda yıllık %82 artışla 31,7 milyar TL net satış geliri (NSR) kaydetmiştir. Kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi %52 ile oldukça güçlü olurken, ABD doları bazında net satış geliri de yıllık %18 artışla ünite kasa başına 2,5\$ ile yeni zirvesine ulaşmıştır. Bu sayede, son 10 yılın en yüksek üçüncü çeyrek ABD doları net satış geliri elde edilmiştir.

Türkiye operasyonları satış hacmini %12 büyüterek 201 milyon ünite kasa ile tarihinin en yüksek 3. çeyrek performansını kaydetti. Etkili pazarlama kampanyaları, satış noktalarındaki disiplinli uygulamalar ve olumlu hava koşulları, ilk yarıdaki düşük hacim performansının telafi edilmesini sağladı. Zamanında alınan fiyatlandırma aksiyonları, optimize edilen ticari harcamalar ve riskten korunma girişimlerinin proaktif bir şekilde uygulanması bu çeyrekte kaliteli büyüme algoritmasını desteklemiştir. Buna bağlı olarak, Türkiye'nin brüt kâr marjı 3Ç23'te yıllık bazda 395 baz puan artarak %41,4'e yükselmiştir.

Uluslararası operasyonlarda, Özbekistan ve Irak sırasıyla yıllık %27 ve %20'lik artışlarla hacim büyümesine en büyük katkıyı sağlayan ülkeler olmuştur. Pakistan ise, ekonomideki dalgalanmalar nedeniyle tarihsel olarak düşük seyreden tüketici güveni ve alım gücünden etkilenmeye devam etmektedir. Satış hacmi 3Ç23'te yıllık bazda %19 gerilemiş olsa da ikinci çeyreğe kıyasla kademeli bir iyileşme göstermiştir. Pakistan'da yılın ilk dokuz ayında sektördeki düşüşün nispeten daha şiddetli olması nedeniyle 200bps'den* fazla ciro payı kazanılmıştır. Bu da güçlü pazarlama girişimlerimizin, icra kabiliyetlerimizin ve çeşitlilik arz eden portföyümüzün başarısını kanıtlamaktadır. Toplamda, Orta Asya'daki yüksek tek haneli ve Orta Doğu'daki orta onlu büyümeye karşın, uluslararası operasyonların hacmi bir önceki yıla göre %2 azalarak 282 milyon ünite kasaya gerilemiştir.

Dalgalı makro ortamda, proaktif gelir büyümesi yönetimi (RGM) aksiyonları ile disiplinli maliyet ve faaliyet gideri yönetimi, 3Ç23'te 248 baz puanlık güçlü bir FAVÖK marjı artışı sağlamıştır. Sonuç olarak, CCI'nın konsolide FAVÖK marjı %24,2 ile tarihindeki en yüksek ikinci seviyeye ulaşmıştır.

Makroekonomik belirsizliklere ve doğal afetlerin etkilerinin sürdüğü ortama rağmen, CCI, kaliteli büyüme algoritmasına bağlı kalarak gelişmekte olan pazarlarda esnekliğini ve dayanıklılığını bir kez daha göstermiştir. Yılbaşından bugüne kadarki performansımız, sene başı beklentilerimize göre karlılıkta tüm sene için hedefimizin üzerinde bir gerçekleştirme potansiyeline işaret ederken, satış hacminin beklentilerimizin altında kalabileceğini göstermektedir. Çeşitlendirilmiş marka portföyümüz, birinci sınıf icra kabiliyetlerimiz, dijital stratejimiz, muazzam çalışanlarımız ve sürdürülebilirlik taahhütlerimizden yararlanarak coğrafyalarımızın güçlü büyüme potansiyelini ortaya çıkarmaya kendimizi adamaya devam edeceğiz.

*Kaynak: Ağustos 2023 Pakistan Retail Audit, Şehir Ciro Payı

CCI HAKKINDA

CCI Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye'de faaliyet gösteren çok uluslu bir içecek şirkettir. CCI, The Coca-Cola Company'nin gazlı ve gazsız içeceklerini üretir, dağıtır ve satar.

11 ülkede, 30 şişeleme, 3 meyve işleme fabrikası ve 10.000'den fazla çalışanı bulunan CCI, 430 milyonluk tüketici kitlesine geniş bir içecek yelpazesi sunar. Ürün portföyünde gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suları, sular, spor içecekleri, enerji içecekleri, buzlu çaylar ve kahve yer almaktadır.

CCI'nin hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (BİST) "COLA.IS" sembolü ile işlem görmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	%40,12
The Coca-Cola Export Corporation	%20,09
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	%10,13
Özgörkey Holding A.Ş.	%0,79
Halka Açık Kısım	%28,86
Toplam	%100,00

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz, dördü bağımsız olmak üzere on iki üyeden oluşmaktadır. 07.04.2023 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıllık görev süresiyle atanan ve 30.09.2023 itibari ile halen görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimizin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Tuncay Özilhan	Başkan	(İcracı olmayan)
İlhan Murat Özgel	Başkan Vekili	(İcracı olmayan)
Talip Altuğ Aksoy	Üye	(İcracı olmayan)
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	(İcracı olmayan)
Rasih Engin Akçakoca	Üye	(İcracı olmayan)
Agah Uğur	Üye	(İcracı olmayan)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye	(İcracı olmayan)
Mehmet Hurşit Zorlu	Üye	(İcracı olmayan)
Lale Develioğlu	Üye	(Bağımsız)
Ali Galip Yorgancıoğlu	Üye	(Bağımsız)
Uğur Bayar	Üye	(Bağımsız)
Tayfun Bayazıt	Üye	(Bağımsız)

2023 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

CCI Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. 07.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararına göre, komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Tayfun Bayazıt- Başkan Ali Galip Yorgancıoğlu – Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Uğur Bayar – Başkan M. Hürşit Zorlu- Üye Lale Develioğlu- Üye R. Yılmaz Argüden – Üye* Çiçek Uşaklıgil Özgüneş – Üye*	Evet Hayır Evet	Hayır Hayır Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi Ali Galip Yorgancıoğlu- Başkan Agah Uğur – Üye Talip Altuğ Aksoy – Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Hayır

*Yönetim Kurulu üyesi değildir.

ÜST YÖNETİM

Adı-Soyadı	Görevi
Karim Yahı	Genel Müdür
Erdi Kurşunoğlu	Mali İşler Direktörü
Kerem Kerimoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü
Ferzane Melis Tunaveli	İnsan Kaynakları Direktörü
Rüştü Ertuğrul Onur	Hukuk Baş Müşaviri
Ahmet Öztürk	İç Denetim Direktörü
Tugay Keskin	Operasyonlar Direktörü
Aslı Kamiloğlu	Bilgi ve Dijital Teknolojiler Direktörü
Burçun Serra İmir Belovacıkl	Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Direktörü

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

28.09.2023

Tahvil İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.09.2023 tarih ve 55/1188 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 2.000.000.000 TL limitli borçlanma aracı kapsamında ihraç işlemi gerçekleştirilmiştir. Buna göre, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 734 gün vadeli, basit %47,0 faizli, üç ayda bir kupon ödemeli, 01.10.2025 itfa tarihli, TRSCOLAE2518 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam nominal 2.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 27.09.2023 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 28.09.2023 tarihinde olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

22.09.2023

Borçlanma Aracına İlişkin SPK Onayı

30.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuruda bulunduğu bildirilmiştir. İlgili başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.09.2023 tarihli toplantısında onaylanmış olup, söz konusu İhraç Belgesi ve eki ile birlikte Başvuru Formu ekte sunulmaktadır.

19.09.2023

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 19.09.2024
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,2150
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 14.09.2017
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.09.2017
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.09.2017
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
Geri Alımı Gerçekleşen Nominal Tutar	: 200.022.000
İhraç Fiyatı	: 100
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.03.2018	Evet
2	19.09.2018	Evet
3	19.03.2019	Evet
4	19.09.2019	Evet
5	19.03.2020	Evet
6	19.09.2020	Evet
7	19.03.2021	Evet
8	20.09.2021	Evet
9	21.03.2022	Evet
10	19.09.2022	Evet
11	20.03.2023	Evet
12	19.09.2023	Evet
13	19.03.2024	
14	19.09.2024	
Anapara / Vadesonu Ödeme Tutarı	19.09.2024	

11.09.2023

Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

CCI Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Andriy Avramenko, kişisel sebeplerle CCI'dan ayrılmaya karar vermiştir. CCI'a katıldığı 2019 yılından bu yana Sn. Avramenko, finans ekibimizi etkin bir şekilde yönetmiş olup güçlü kontrol yapısını oluşturma; doğru stratejik planlama ve yatırımlar; yatırımcılarla kaliteli iletişim ve tüm bunların sonucu olarak da üstün finansal sonuçlar elde edilmesinde katkılar sağlamıştır. Sn. Avramenko'nun çalışanların gelişimine olan bağlılığı ise, organizasyon içinde yeni nesil finans liderleri yetişmesine imkân yaratmıştır.

CCI Yönetim Kurulu, Sn. Avramenko'nun ayrılmasının ardından hemen geçerli olmak üzere Sn. Erdi Kurşunoğlu'nun CFO olarak atanmasına karar vermiştir. Sn. Kurşunoğlu, halihazırda CCI'ın Pakistan operasyonu 'Coca-Cola Beverages Pakistan'ın Finans Direktörü olarak çalışmaktadır.

25 yıllık profesyonel kariyerinde Sn. Kurşunoğlu, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren pek çok uluslararası şirketin üst düzey pozisyonlarında görev yapmış olup güçlü küresel finans deneyimini CCI'a getirmektedir. Sn. Kurşunoğlu, 2021 yılında CCI'ya katılmadan önce Walmart Afrika'da CFO olarak görev yaptı. Bundan önce, Ericsson'da Sahra Altı Afrika ve Orta Doğu dahil olmak üzere farklı bölgelerde CFO olarak çalıştı. Sayın Kurşunoğlu ayrıca Ericsson'dayken Doğu Avrupa ve Orta Asya Bölgesi Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak da faaliyet gösterdi. Sayın Kurşunoğlu, Londra Imperial College Üniversitesi'nden MBA derecesine, İstanbul Üniversitesi'nden Uluslararası İşletme alanında Yüksek Lisans Diplomasına ve Boğaziçi Üniversitesi'nden Kimya Mühendisliği alanında Lisans derecesine sahiptir.

20.07.2023:

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi : USD
Tutar : 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü : Borçlanma Aracı
Satış Türü : Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı : Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü : Özel Sektör Tahvili
Vadesi : 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı) : 2.520
Faiz Oranı Türü : Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%) : 4,50
Satış Şekli : Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi : 18.01.2012
Satışın Tamamlanma Tarihi : 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi : 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar : 500.000.000
İhraç Fiyatı : 98,526
Kupon Sayısı : 14
Döviz Cinsi : USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	20.01.2014	
5	20.07.2024	
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	
10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

03.07.2023:

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından hazırlanan dönemsel revizyon çalışması tamamlanmıştır. Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 10,00 üzerinden 9,48 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde farklı şekilde ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında yapılan değerlendirme sonucu belirlenmiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	89,25
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,82
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,92
TOPLAM	%100	94,81

26.06.2023:

Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu

Fitch Ratings ("Fitch"), Coca-Cola İçecek'in ("CCI") Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecelendirmesi Notunu bir puan artırarak 'BBB' olarak belirledi. Kredi notunun görünümü ise 'Durağan' olarak belirlendi.

Fitch aynı zamanda, Yerli Para Cinsinden Uzun Vadeli Temerrüt Derecesi Notu ile Uzun Vadeli Birincil Teminatsız Derecelendirme Notunu da birer kademe artırarak 'BBB' seviyesine yükseltti. CCI'nın Ulusal Kredi notu ise en yüksek derece olan "AAA (tur)" olarak teyit edildi.

Fitch, yayınladığı kredi raporunda, CCI'nın devam eden güçlü faaliyet karlılığının genişleme planının başarılı bir şekilde uygulanmasıyla desteklendiğini ve 2022 yılında neredeyse iki katına çıkan net satış gelirleri ve Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Karının (FAVÖK) not artışında etkili olduğunu belirtmiştir.

Kredi notu, CCI'nın ana pazarlarındaki konumu, güçlü sermaye yapısı ve meşrubat sektörünün dayanıklılığı ile desteklenmeye devam etmektedir. CCI'nın kredi notu, aynı zamanda, Fitch'in ilgili metodolojisi çerçevesinde The Coca-Cola Company'nin stratejik desteğinden de olumlu etkilenmektedir.,

23.06.2023:

Basında Yer Alan Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama

Bazı medya organlarında, Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin, The Coca-Cola Company ("TCCC") ile Coca-Cola Bangladesh Beverages'ın ("CCBB") satın alımına ilişkin ileri aşamada görüşmelerde bulunduğu ve sürecin birkaç ay içerisinde tamamlanabileceğine ilişkin haberler yer almıştır.

Şirketimiz faaliyet gösterdiği coğrafyalarda organik büyüme fırsatlarını değerlendirirken, aynı zamanda TCCC ile coğrafyalarımızda değer yaratacağına inandığı bölgesel genişleme fırsatlarını sürekli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda, TCCC ile CCBB'nin potansiyel satın alımına ilişkin olarak ön görüşmelere başlanmış olup bu aşamada henüz bağlayıcı bir karar alınmamıştır. Söz konusu sürece ilişkin bir gelişme olması durumunda Kamu ile paylaşılacaktır.

23.06.2023:

JCR Eurasia Rating Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI") 'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

CCI'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB", görünümüleri ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

JCR Eurasia Rating, Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not seviyesi olan "AAA (tr)", kısa vadeli ulusal notunu yine en yüksek not seviyesi olan "J1+ (tr)", görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin uzun vadeli, yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notları "BBB-", görünümüleri ise "durağan" olarak teyit edilmiştir.

09.06.2023:

Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi Sn. Ebru Özgen, 15 Eylül 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Coca-Cola sisteminde yeni bir kariyer fırsatını değerlendirmek üzere görevinden ayrılacaktır. Şirketimizde Türkiye Operasyonları İnsan Kaynakları (İK) Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn.Melis Tunaveli, aynı tarih itibarıyla İnsan Kaynakları İcra Kurulu Üyesi görevini üstlenecektir.

İnsan Kaynakları alanında 25 yılı aşkın deneyime sahip olan Sn. Melis Tunaveli, kariyerine Roche A.Ş.'de başlamıştır. İlerleyen dönemlerde Kraft Foods ve Philip Morris International'da liderlik rolleri üstlenen Sn. Melis Tunaveli 2018'de CCI'a katılmıştır. Son beş yıldır Türkiye operasyonu İK Direktörü olarak görev yapan Sn. Melis Tunaveli, Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü lisans derecesine sahiptir.

CCI Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik İcra Kurulu Üyesi Sn. Servet Yıldırım 1 Eylül 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, görevini Şirketimizde halen Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Lideri olarak görev yapan Sn. Burçun İmir'e devredecektir.

Kariyerinin ilk 13 yılında önde gelen medya kuruluşlarında hem sahada hem de yönetim kademesinde önemli görevler üstlenen Sn. Burçun İmir, 2008 yılından itibaren iletişim alanına geçiş yapmıştır. Turkcell'de Kurumsal İletişim Müdürü olarak, Aras Kargo'da Pazarlama ve İletişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak liderlik rolleri üstlenmiştir. CCI'a katılmadan önce, 2016-2019 yılları arasında Allianz Türkiye'de Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Ofisi Direktörü olarak görev yapan Sn. Burçun İmir, 2021 yılından bu yana CCI operasyonlarında iletişim ve sürdürülebilirlik stratejilerimizin geliştirilmesine liderlik etmiştir. Sn. Burçun İmir, Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü lisans derecesine sahiptir.

19.04.2023:

Finansal Duran Varlık Edinimi

26.12.2022 tarihinde yapılan KAP açıklamamızda Coca-Cola İçecek A.Ş. ("Şirketimiz" ya da "CCI") ve Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'nin ("Anadolu Efes")

%78,58 iştiraki olan AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap Tarım") ile Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap İçecek") sermayesini temsil eden payların %80'inin 112 Milyon ABD Doları karşılığında Şirketimiz tarafından satın alınmasına ("İşlem") ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi ("Anlaşma") imzalandığı belirtilmiştir.

Anlaşmada yer alan ön şartlar tamamlanmış ve İşleme ilişkin Rekabet Kurulu izni alınmış olup, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'inin Şirketimize devri tamamlanmıştır.

19.04.2023:

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 7 Nisan 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

11.04.2023:

Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bildirim

Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin 11 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yapılan görev dağılımında;

1. Sn. Tuncay Özilhan'ın, "Yönetim Kurulu Başkanı", Sn. İlhan Murat Özgel'in, "Yönetim Kurulu Başkan Vekili",
2. Sn. Tayfun Bayazıt'ın "Denetim Komitesi Başkanı", Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu'nun "Denetim Komitesi Üyesi",
3. Sn. Uğur Bayar'ın "Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı", Sn. Mehmet Hurşit Zorlu, Sn. Recep Yılmaz Argüden, Sn. Lale Develioğlu ve Sn. Çiçek Özgüneş Uşaklıgil'in "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri",
4. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu'nun "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı", Sn. Talip Altuğ Aksoy ve Sn. Agah Uğur'un "Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri" olarak atanmalarına karar verilmiştir.

07.04.2023:

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılmasına ilişkin şirketimiz Yönetim Kurulu kararı, Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,9485 TL brüt (2,9485 TL net), diğer hissedarlara ise 2,9485 TL brüt (2,65365 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

07.04.2023:

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan 2022 yılı Finansal Tabloları ve Entegre Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Şirketimizin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem karı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması önerisi onaylanmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin tadil edilmesi, tadil amacıyla SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunularak gerekli izin ve onayların alınması onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeliklerine 2023 yılı faaliyetlerini görüşmek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere 1 yıl müddetle Tuncay Özilhan, İlhan Murat Özgel, Talip Altuğ Aksoy, Mehmet Hurşit Zorlu, Kamilhan Süleyman Yazıcı, Agah Uğur, Rasih Engin Akçakoca, Ahmet Boyacıoğlu, Tayfun Bayazit (Bağımsız), Uğur Bayar (Bağımsız), Lale Develioğlu'nun (Bağımsız) ve Ali Galip Yorgancıoğlu'nun (Bağımsız), seçilmelerine karar verilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık toplam net 504.000 TL ücret ödenmesine, aynı zamanda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine bu görevleri nedeniyle belirlenen ücretin 10 aylık biriken toplam tutarına %20 enflasyon farkı eklenerek nakden, tek seferde ve bir defaya mahsus olmak üzere her birine toplam 84.000 TL geriye dönük toplu fark ödemesi yapılmasına, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise bu sıfatları dolayısıyla ücret ödenmemesinin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2023 yılı hesap dönemi, hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanmasına karar verilmiştir.
- 2022 yılı içinde Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na (vergiden muaf vakıf) 45.264.318 TL, diğer kamuya yararlı dernekler ile vergiden muaf vakıflara ise 450.716 TL bağışta bulunduğu ortakların bilgisine sunulmuştur.
- Ayrıca, Şirketimiz Yönetim Kurulu,13.03.2023 tarihli kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.02.2023 tarih ve 8/174 sayılı kararı uyarınca 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 11 ili (Kahramanmaraş, Kilis, Hatay, Osmaniye, Adıyaman, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Malatya, Adana, Elazığ) etkileyen depremler nedeniyle, Şirketimiz iştiraki Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'nin 2023 yılında yapılan ve yapılacak 11.000.000,00-TL tutara kadar nakdi ve 6.500.000,00-TL aynı bağış ve yardımın doğrudan ve/veya bağış toplamaya yetkili kuruluşlar aracılığıyla dolaylı olarak deprem bölgelerine gönderilmesinin onaylanmasına karar verilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimiz tarafından olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefalet olmadığı ve buna bağlı olarak Şirket'in elde etmiş olduğu gelir veya menfaat bulunmadığı hususunda ortaklara bilgi verilmiştir.
- 2022 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla

girmesi kapsamında gerçekleştirilen bir işlemi olmadığı hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

• Yönetim Kurulu Üyelerine, TTK'nın "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri konusunda izin verilmiştir.

03.04.2023:

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bildirim

2023 yılında, Şirketimizin kamuya açıklanan 2022 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına ulaşması öngörülen şirket ve bağlı ortaklıklar ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın veya süreklilik arz eden işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmalarına ilişkin olarak düzenlenen raporun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Sermaye Piyasası Kurulunun II.17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim" tebliği uyarınca, şirketimizin Kamuya açıklanan 2022 yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyeti veya hasılatın %10'una veya daha fazlasına 2023 yılı içinde ulaşması öngörülen Şirketimiz ile The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştirakleri ve bağlı ortaklığımız Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. arasında yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili Bağımsız Denetim Kuruluşuna yaptırılan çalışma da dikkate alınarak, ilgili tebliğin 10. maddesinin 3.fıkrasında yer alan hususlar çerçevesinde yapılan değerlendirmede; Şirketimizin 2023 yılında ilişkili şirketleri The Coca-Cola Export Corporation ile bu şirketin iştiraklerinden yapılması öngörülen hammadde alımları ile Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.'ye yapılması öngörülen satışlarının işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa şartları ile karşılaştırıldığında piyasa koşullarına uygun gerçekleşeceği kanaatine varılmıştır."

29.03.2023:

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Mart 2023 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2023 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

20.03.2023:

Yurt Dışından Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 1.000.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 19.09.2024
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,2150
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 14.09.2017

Satışın Tamamlanma Tarihi	: 19.09.2017
Vade Başlangıç Tarihi	: 19.09.2017
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 100
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	19.03.2018	Evet
2	19.09.2018	Evet
3	19.03.2019	Evet
4	19.09.2019	Evet
5	19.03.2020	Evet
6	19.09.2020	Evet
7	19.03.2021	Evet
8	20.09.2021	Evet
9	21.03.2022	Evet
10	19.09.2022	Evet
11	20.03.2023	Evet
12	19.09.2023	
13	19.03.2024	
14	19.09.2024	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	19.09.2024	

Şirketimizin tedavüldeki 500.000.000 ABD Doları nominal değerli 2024 yılı vadeli tahvillerinden 200.022.000 ABD Doları nominal tutarı düzenlenen geri alım ihalesi kapsamında erken itfa edilmiştir.

16.03.2023:

Revize Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra tamamı dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan karşılanmak üzere toplam brüt 750.012.250,73 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,9485 TL brüt (2,9485 TL net), diğer hissedarlara ise 2,9485 TL brüt (2,65365 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

15.03.2023:

Esas Sözleşme Tadili

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13 Mart 2023 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinin olası yatırım fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik olarak tadil edilmesine, tadil amacıyla SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunularak gerekli izin ve onayların alınmasına, sonrasında söz konusu esas sözleşme değişikliğinin 2022 mali yılına ilişkin olağan genel kurul

toplantısı gündemine eklenmesine ve Şirket pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

15.03.2023:

Genel Kurul Çağrısı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz Pay Sahipleri'nin Türk Ticaret Kanunu (TTK) uyarınca ilanlı olarak Ek'deki davet ilan metninde yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere 7 Nisan 2023 günü saat 11:00'de Dudullu OSB Mah. Deniz Feneri Sok. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul adresinde 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurularak Bakanlık Temsilcisi davet edilmesine ve gerekli diğer yasal işlemlerin yerine getirilmesine karar vermiştir.

10.03.2023:

Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 ABD Doları teminat tutarı ile yenilenmiştir.

28.02.2023:

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarına göre 2022 mali yılı net dönem kârı 4.331.051.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2022 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 720.021.935,53 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak Şirketimiz bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, Şirketimiz 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,8306 TL brüt (2,8306 TL net), diğer hissedarlara ise 2,8306 TL brüt (2,54754 TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun ilgili teklifi çerçevesinde düzenlenen Coca-Cola İçecek A.Ş. 2022 yılı kâr dağıtım tablosu ve dağıtılan kâr payı oranı hakkında bilgi tablosu özel durum açıklaması ekinde sunulmaktadır.

27.02.2023:

2022 Yılı Finansal Sonuçlarına Ait Değerlendirmeler

Zor Zamanlarda Sağlam Operasyonel Performans ve Stratejik Yatırımlar ile Değer Yaratıyoruz

- Satış hacmi %14,6 yükseldi
- Net satış gelirleri %144,1 arttı
- Kur etkisinden arındırılmış net satış geliri artışı %79,7 oldu
- FAVÖK %116,4 arttı ve FAVÖK marjı 242 baz puan azalarak %18,9 seviyesinde gerçekleşti

01.02.2023:

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

7.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000.000.- TL (İki Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 31.01.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

31.01.2023:
İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

27.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000.000.- TL (İki Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 31.01.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

30.01.2023:
Üst Yönetim Değişikliğine İlişkin Açıklama

Şirketimiz, 2023 yılı içerisinde gerçekleşecek İcra Kurulu Başkanı (CEO) değişim planını açıklamıştır.

Sn. Karim Yahı, 1 Mart 2023'ten itibaren CCI İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanacaktır. Etkin ve sorunsuz bir geçiş dönemi sağlamak amacıyla CCI CEO'su Sn. Burak Başarır 1 Eylül 2023 tarihine kadar görevine devam edecek, bu tarih itibarıyla Karim Yahı CEO'luk görevini devralacaktır. Aynı tarihten geçerli olmak suretiyle Sn. Burak Başarır, 19 ülkede ve 7 farklı sektörde faaliyet gösteren, CCI'nın dolaylı olarak en büyük hissedarı olan, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biri konumunda bulunan AG Anadolu Holding A.Ş. (Anadolu Grubu) İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak yeni görevine başlayacaktır.

CCI'ya 1998 yılında katılan Sn. Burak Başarır, finans ve satış fonksiyonlarda giderek artan yönetsel sorumluluklar üstlendi. Mali İşler Direktörü (CFO) ve Türkiye Bölge Başkanlığı da dahil olmak üzere bir dizi üst düzey yöneticilik görevinin ardından Ocak 2014'te CCI'da İcra Kurulu Başkanı olarak atandı.

Sn. Karim Yahı The Coca-Cola Company'de (TCCC) farklı coğrafyalarda çeşitli pozisyonlarda yaklaşık 18 yıl görev almıştır. Şu anda TCCC bağlı ortaklığı olan gıda şirketi fairlife LLC'de Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) olarak görev yapmaktadır. Sn. Karim Yahı, Fransa, Türkiye, Almanya, Latin Amerika ve ABD'yi kapsayan farklı ülkelerde strateji, iş geliştirme, finans, birleşme ve satın almalar gibi farklı alanlarda artan yönetim sorumlulukları üstlenmiştir.

27.01.2023:
Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 27 Ocak 2023 tarihinde alınan karar ile 2.000.000.000 Türk Lirası (2 Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya bonoların ("Tahvil" ve/veya "Bono") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

24.01.2023:

Finansman Bonosu İhracının Tamamlanması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.10.2022 tarih ve 60/1522 sayılı kararıyla onaylanan Şirketimiz 1.000.000.000 TL limitli borçlanma aracı kapsamında ihraç işlemi gerçekleştirilmiştir. Buna göre, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, basit %30,0 faizli ve 23.01.2024 tarihli itfada tek kupon ödemeli, TRFCOLA12419 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam nominal 1.000.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 23.01.2023 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 24.01.2023 olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

20.01.2023:

Yurt Dışında Borçlanma Aracı Kupon Ödemesi

İlgili İhraç Tavanı Bilgileri

Para Birimi	: USD
Tutar	: 750.000.000
İhraç Tavanı Kıymet Türü	: Borçlanma Aracı
Satış Türü	: Yurt Dışı Satış
Yurt İçi / Yurt Dışı	: Yurt Dışı

İhraç Edilecek Sermaye Piyasası Aracı Bilgileri

Türü	: Özel Sektör Tahvili
Vadesi	: 20.01.2029
Vade (Gün Sayısı)	: 2.520
Faiz Oranı Türü	: Sabit
Faiz Oranı - Yıllık Basit (%)	: 4,50
Satış Şekli	: Yurt Dışı Satış
Tertip İhraç Belgesi Onay Tarihi	: 18.01.2012
Satışın Tamamlanma Tarihi	: 20.01.2022
Vade Başlangıç Tarihi	: 20.01.2022
Satışı Gerçekleştirilen Nominal Tutar	: 500.000.000
İhraç Fiyatı	: 98,526
Kupon Sayısı	: 14
Döviz Cinsi	: USD
Kupon Ödeme Sıklığı	: 6 Ayda Bir

Sermaye Piyasası Aracının İtfa Planı

Kupon Sıra No	Ödeme Tarihi	Ödemesi Gerçekleştirildi mi?
1	20.07.2022	Evet
2	20.01.2023	Evet
3	20.07.2023	Evet
4	20.01.2024	
5	20.07.2024	
6	20.01.2025	
7	20.07.2025	
8	20.01.2026	
9	20.07.2026	

10	20.01.2027	
11	20.07.2027	
12	20.01.2028	
13	20.07.2028	
14	20.01.2029	
Anapara / Vade sonu Ödeme Tutarı	20.01.2029	

20.01.2023:

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Şirketimiz, kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile, 20 Ocak 2023 tarihinde 2 derecelendirme dönemi için sözleşme imzalamıştır.

06.01.2023:

Geleceğe Dönük Değerlendirmeler

CCI, 2022 yılında, "Yüksek tek hane ile düşük çift hane aralığında hacim büyümesi; proforma bazda ise orta tek haneli satış hacmi büyümesi" beklentisinin üzerinde %14,6 satış hacmi büyümesi (proforma bazda %8,4) kaydetti. CCI yönetimi 2023 yılında, zorlu koşullar devam ederken, çeşitlendirilmiş marka portföyü, pazarlarındaki cazip büyüme dinamikleri ve çevik iş modelinden güç alarak temkinli pozitifliğini korumaktadır.

Enflasyon, şirketlerin operasyonel maliyetlerini ve hane halkı satın alma gücünü etkileyen ana unsur olmaya devam ediyor. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar, CCI'nın 2023 görünümünde dikkate aldığı bir diğer risk faktörüdür.

Hissedarlarımız için değer yaratma hedefimiz doğrultusunda, mükemmel icra kabiliyetimiz, etkin gelir büyümesi yönetimimiz, maliyet yönetimindeki ihtiyatlı bakış açımız ve sıkı finansman politikamız ile büyümeyi sürdüreceğiz.

Şirketimizin 2023 yılı için beklentileri aşağıdaki gibidir:

Satış Hacmi:

Konsolide bazda orta ile yüksek tek haneli satış hacmi büyümesi;

- Türkiye'de 2022 yılına paralel ile orta tek hane arasında büyüme
- Uluslararası operasyonlarda yüksek tek haneli ile düşük çift haneli arasında büyüme

Net Satış Geliri:

Yüksek 40'lı, düşük 50'li yüzdelerde kur etkisinden arındırılmış net satış geliri büyümesi

Faiz Vergi Öncesi Kar (FVÖK) Marjı/Operasyonel Kar:

2022 yılına paralel ile hafif artış aralığında FVÖK marjı

Yatırım Harcamaları/Satışlar:

Yüksek tek haneli yüzdeler seviyesinde yatırım harcamaları/net satışlar oranı

İşletme Sermayesi ve Serbest Nakit Akış:

Düşük tek haneli işletme sermayesi/satışlar oranı

Yatırım harcamalarındaki artışa rağmen serbest nakit akışında TL bazında mutlak artış.

06.01.2023:

2022 Satış Hacmi Duyurusu

2022 Dördüncü Çeyrek Özeti

- Konsolide satış hacmi %6,8 arttı
- Uluslararası operasyonların satış hacmi %13,0 arttı
- Türkiye operasyonlarının satış hacmi %1,5 azaldı
- Gazlı içecekler kategorisi satış hacmi büyümesi %7,8 oldu
- Enerji içeceği alt kategorisi satış hacmi %191,7 büyüdü

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

11.10.2023:

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

5.10.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararını takiben yapılan özel durum açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulunun yurtiçinde 3.000.000.000.- TL (Üç Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 10.10.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır.

06.10.2023:

Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz, önümüzdeki dönemdeki genel kurumsal ihtiyaçlarının finanse edilmesi amacıyla çeşitli borçlanma araçlarının ihracı konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Coca-Cola İçecek A.Ş. Yönetim Kurulu, 05 Ekim 2023 tarihinde alınan karar ile 3.000.000.000 Türk Lirası (3 Milyar Türk Lirası) ve 2 yıl vadeye kadar farklı vadelerde ve ihraç tutarı, maliyeti, vadesi, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya finansman bonolarının ("Tahvil" ve/veya "Finansman Bonosu") ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara ihraç edilmesi ve satılması için şirket yönetimini yetkilendirmiştir.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN EK BİLGİLER

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde imtiyaz bulunmamaktadır.

CCI'nın Ana Sözleşmesinde, C Grubu payların devrini sınırlandıran bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak A Grubu ve B Grubu payların devriyle ilgili olarak bazı koşullar mevcuttur.

A Grubu ve B Grubu pay sahiplerinin hamillerine, yönetim ile ilgili olarak bazı imtiyazlı haklar tanınmıştır. Bunlardan biri de CCI Yönetim Kurulu'nun, 7'si A Grubu pay sahiplerince, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerince atanan, 4 üyesinin de bağımsız olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmasıdır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2023- 30.09.2023 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yapılan araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2023 – 30.09.2023 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri The Coca-Cola Company (TCCC) tarafından yürütülmekte olup CCI, TCCC'nin bilgi ve uzmanlığından yararlanmaktadır.

Kar Payı Hakkı

Kar dağıtım politikası 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olup faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın en fazla %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını hedeflemektedir. Bu kâr dağıtım politikası; şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlara tabidir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir. Yönetim Kurulu, yatırım planları ve işletme gereklerine hâle gelmedikçe belirtilen orandan daha yüksek bir oranda kar dağıtımını yapılmasını Genel Kurul'un onayını almak üzere teklif etmek hakkını haizdir.

Şirketin kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

30.09.2023 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 33,8 milyar TL iken çıkarılmış sermayemizin 254,37 milyon TL olması güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir

İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz, yatırımlarının finansmanı için uzun vadeli kredilerin yanı sıra işletme sermayesini fonlamak için kısa ve orta vadeli krediler kullanmaktadır. Finansman yapısının en sağlıklı şekilde oluşmasını sağlamak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirilmek, borç vadelerini kullanım amacına en uygun şekilde planlamak, kur riskini azaltmak amacıyla para birimlerinde çeşitlendirmeye gitmek, finansman kurumları ile sürekli iletişim halinde kalarak piyasaları en etkin şekilde takip etmek önceliklerimizdir.

Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

01.01.2023-30.09.2023 dönem içinde Coca-Cola İçecek'in ortalama personel sayısı 10.214'tür. (30 Eylül 2022: 9.979).

CCI olarak, işgücü ihtiyacının planlanmasından başlayarak işe alım ve yerleştirme, performans yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi, ücret ve yan haklar yönetimi, ödüllendirme gibi tüm insan kaynakları sistemleri sürekli gelişimi ve üstün performansı sağlama, teşvik etme ve ödüllendirme prensibi çerçevesinde işletilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan CCI Ücretlendirme Politikası web sitemizde yayınlanmaktadır.

YATIRIMCI BİLGİLERİ

Hisse sayısı: 25.437.078.200 (100 adet hissenin nominal değeri 1 TL'dir.)

Halka açılma tarihi: 12 Mayıs 2006

Halka açıklık oranı: %28,86

Hisse Performansı

1 Ocak – 30 Eylül 2023	En Düşük	En Yüksek	Ortalama	30 Eylül 2023
Hisse Fiyatı (TL)	173,50	412,10	261,12	394,70
Piyasa Değeri (mn ABD doları)	2.344	3.904	2.942	3.661

Bağımsız Denetçi:

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kredi Derecelendirme Notu:

Fitch Ratings (26 Haziran 2023):

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BBB', Durağan Görünüm

S&P Rating (23 Eylül 2022)

Yabancı Para Cinsinden Uzun Vadeli Kredi Derecelendirme Notu, 'BB+', Negatif Görünüm

JCR-ER, (23 Haziran 2023):

Uzun Vadeli Ulusal Notu, "AAA (tr)", Durağan Görünüm

Kısa Vadeli Ulusal Notu, "J1+ (tr)", Durağan Görünüm

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

CCI kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda 10 üzerinden 9,48 notu ile derecelendirilmiştir. (SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (3 Temmuz 2023).

İletişim:

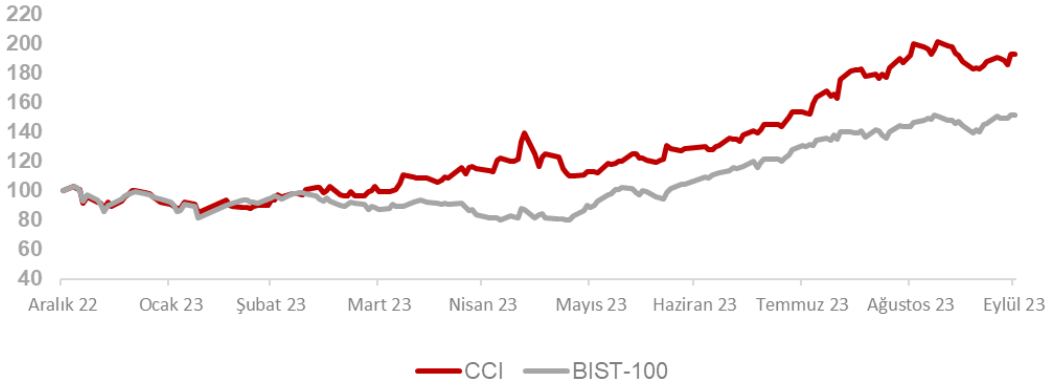
Coca-Cola İçecek A.Ş. Yatırımcı İlişkileri

OSB Mah. Deniz Feneri Sk. No: 4

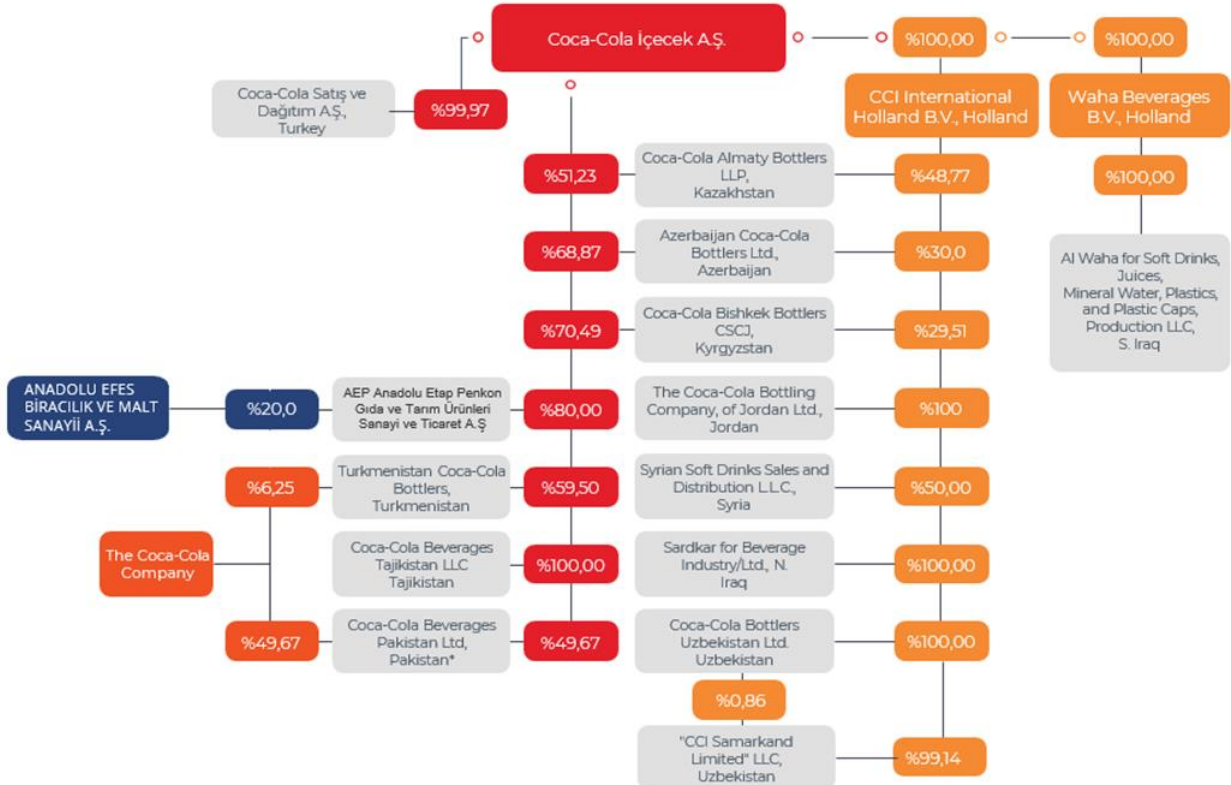
34776 Dudullu Ümraniye İstanbul, Türkiye

Tel: 0 216 528 40 00 Faks: 0216 510 70 10 CCI-IR@cci.com.tr

Hisse Performansı:



İŞTİRAKLER



FİNANSAL VE OPERASYONEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Konsolide (Milyon TL)	3Ç23	3Ç22	% Değişim	9A23	9A22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	482	468	%3,1	1.283	1.292	(%0,7)
Hasılat	31.734	17.413	%82,3	70.563	40.772	%73,1
Brüt Kar	11.933	5.893	%102,5	25.227	13.399	%88,3
Faaliyet Karı	6.949	3.244	%114,2	13.952	7.018	%98,8
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	6.921	3.269	%111,7	13.681	6.962	%96,5
FAVÖK	7.687	3.786	%103,1	15.658	8.549	%83,2
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	7.681	3.742	%105,2	15.656	8.338	%87,8
Vergi Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	6.234	2.896	%115,3	12.251	6.340	%93,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	4.327	1.819	%137,9	7.749	3.682	%110,5
Brüt Kar Marjı	%37,6	%33,8		%35,8	%32,9	
Faaliyet Kar Marjı	%21,9	%18,6		%19,8	%17,2	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%21,8	%18,8		%19,4	%17,1	
FAVÖK Marjı	%24,2	%21,7		%22,2	%21,0	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%24,2	%21,5		%22,2	%20,5	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%13,6	%10,4		%11,0	%9,0	
Türkiye Operasyonları (Milyon TL)	3Ç23	3Ç22	% Değişim	9A23	9A22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	201	179	%12,1	479	485	(%1,2)
Hasılat	13.796	6.466	%113,4	28.957	14.635	%97,9
Brüt Kar	5.711	2.421	%135,9	10.679	5.301	%101,4
Faaliyet Karı	5.314	1.194	%344,9	6.517	3.499	%86,3
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	2.785	1.077	%158,6	4.254	2.022	%110,4
FAVÖK	5.516	1.382	%299,0	7.006	3.959	%76,9
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	2.963	1.184	%150,3	4.796	2.318	%106,9
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.196	(767)	(%516,6)	(1.383)	(1.177)	%17,5
Brüt Kar Marjı	%41,4	%37,4		%36,9	%36,2	
Faaliyet Kar Marjı	%38,5	%18,5		%22,5	%23,9	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%20,2	%16,7		%14,7	%13,8	
FAVÖK Marjı	%40,0	%21,4		%24,2	%27,1	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%21,5	%18,3		%16,6	%15,8	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%23,2	(%11,9)		(%4,8)	(%8,0)	
Uluslararası Operasyonlar (Milyon TL)	3Ç23	3Ç22	% Değişim	9A23	9A22	% Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	282	289	(%2,5)	804	807	(%0,4)
Hasılat	17.955	10.976	%63,6	41.639	26.235	%58,7
Brüt Kar	6.239	3.479	%79,3	14.578	8.105	%79,9
Faaliyet Karı	4.381	2.114	%107,3	13.720	4.826	%184,3
Faaliyet Karı (Diğer gelir/gider hariç)	3.916	2.077	%88,5	8.904	4.657	%91,2
FAVÖK	4.954	2.493	%98,7	15.062	5.941	%153,5
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	4.498	2.443	%84,1	10.338	5.737	%80,2
Net Dönem Karı / (Zararı)	3.341	1.543	%116,8	11.183	3.327	%236,4
Brüt Kar Marjı	%34,7	%31,7		%35,0	%30,9	
Faaliyet Kar Marjı	%24,4	%19,3		%33,0	%18,4	
Faaliyet Karı Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%21,8	%18,9		%21,4	%17,8	
FAVÖK Marjı	%27,6	%22,7		%36,2	%22,6	
FAVÖK Marjı (Diğer gelir/gider hariç)	%25,0	%22,3		%24,8	%21,9	
Net Kar / (Zarar) Marjı	%18,6	%14,1		%26,9	%12,7	

Operasyonel Performans

Anadolu Etap İçecek'in %80'inin satın alınması 19 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmış olup, Anadolu Etap İçecek finansal sonuçları Mayıs ayı itibarıyla gelir tablolarımızda konsolide edilmeye başlanmıştır. Konsolide bilançomuz 30.09.2023 tarihi itibarıyla Anadolu Etap İçecek rakamlarını içermektedir. Bu nedenle, bu duyuruda sunulan tüm operasyonel performans ölçütleri, aksi belirtilmedikçe (Anadolu Etap İçecek dahil) raporlama esasına dayalıdır.

Satış Hacmi

Konsolide

3Ç22'deki %7,5 büyümenin üzerine CCI'nın satış hacmi, 3Ç23'te yıllık %3,1 artışla 482 milyon ünite kasaya ulaştı. Türkiye ve Orta Doğu sırasıyla yıllık %12,1 ve %16,2 hacim artışı ile büyümenin ana itici gücü oldu.

Türkiye'de satış hacmi, marka bazlı pazarlama kampanyaları, disiplinli uygulamalar ve sıcaklıkların yüksek sezon olan 3Ç23'te 10 yıllık ortalamaların üzerinde seyretmesiyle bir önceki yıla göre %12,1'lik güçlü bir artış kaydetti.

Özbekistan, önceki yıla göre %26,7 büyüme ile güçlü sonuçlar sergilemeye devam ederken Irak da etkin marka ve ticari planlar sayesinde yıllık %19,7 oranında kayda değer bir büyüme gösterdi. Diğer taraftan, Pakistan operasyonu 3Ç23'te değişken makroekonomik ortamdan olumsuz yönde etkilenmeye devam etti ve satış hacmi %19,0 düştü.

Toplam gazlı içecek kategorisi, yüksek değer yaratma odağımıza paralel olarak, Fanta ve premium markamız Schweppes'in güçlü performansları sayesinde %1,8 büyüdü. Özellikle Schweppes, markanın tüketiciler ve satış noktaları için çekiciliğini artıran odaklı pazarlama ve satış stratejileri sayesinde 3Ç23'te yıllık bazda %31 hacim artışı kaydetti.

Düşük baz, etkili pazarlama aktiviteleri ve ticari uygulamalar sayesinde gazsız içecek kategorisi 3Ç22'deki %7,1'lik yükselişin üzerine %8,2 hacim artışı ile istikrarlı büyüme trendini sürdürdü.

Önde gelen enerji içeceği markalarımız – Monster ve Burn – sırası ile %30 ve %44 büyüme ile pozitif ivmelerini devam ettirdi.

Bir önceki yıldaki düşük bazın üzerine su kategorisi satış hacmi 3Ç23'te %10,1 arttı.

Küçük paketlerin payı, yerinde tüketim kanalının payındaki 74 baz puan iyileşme ve ev kanalında çoklu küçük paketlerin önceliklendirilmesi sayesinde önceki yıla göre 220 baz puan artarak %28,5'e ulaştı. Bu artış, özellikle Orta

Doğu'da küçük paketlerin toplam içerisindeki payında kaydedilen iyileşme ile desteklendi.

	Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı		Büyüme (Yıllık)		Hacimdeki Payı	
	3Ç23	3Ç22	3Ç23	3Ç22	9A23	9A23	9A23	9A23
Gazlı	%1,8	%10,9	%82	%83	(%0,5)		%83	
Gazsız	%8,2	%7,1	%8	%8	%4,5		%8	
Su	%10,1	(%14,3)	%10	%9	(%6,5)		%9	
Toplam	%3,1	%7,5	%100	%100	(%0,7)		%100	

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir.

Türkiye:

Türkiye'de üçüncü çeyrekteki güçlü hacim performansı, yılın ilk yarısında yaşanan yıkıcı deprem, seçimlerin getirdiği belirsizlik ortamı ve düşük sıcaklıkların etkisiyle gelen yavaşlamayı büyük ölçüde telafi etti. CCI için yüksek sezon olan 3Ç23'te Coca-Cola Müzik, Fanta Festivali ve turizm aktivitelerini içeren tüketici odaklı ve sadakat artırıcı pazarlama kampanyalarıyla; müşteri odaklı, etkin ticari promosyon yönetimi planları bu güçlü toparlanmanın arkasında itici güç oldu. Hava sıcaklıklarının da normalin üzerinde gerçekleşmesi üçüncü çeyrekteki yıllık %12,1 hacim artışını destekledi.

Kategori bazında, gazlı içecek satış hacmi, kaliteli büyüme stratejimize paralel olarak özellikle premium Schweppes'deki %34 ve Fanta'daki %15'lik büyüme ile önceki yıla göre %12,5 iyileşti. Üçüncü çeyrekte Coca-Cola™ markamız da güçlü bir performans sergileyerek %12,0 büyüdü.

3Ç22'deki yüksek büyüme performanslarının üzerine, Fuse Tea'nın %23, Monster'ın ise %61'lik hacim artışları ile gazsız içecek kategorisi 3Ç23'te %14,5 büyüyerek güçlü ivmesini sürdürdü.

Su kategorisi 3Ç23'te %8,5 büyürken toplam su satışları içerisinde küçük paketlerin payı 106 baz puan yükseldi.

Türkiye'de küçük paketlerin payı 3Ç23'te ev kanalının payındaki hafif artış nedeni ile 98 baz puan daralarak %31,6 oldu.

Uluslararası

3Ç23'te Özbekistan ve Irak yıllık bazda sırasıyla %26,7 ve %19,7 hacim artışı ile CCI'nın uluslararası operasyonlarındaki büyümeye en çok katkı sağlayan ülkeleri oldular. Diğer taraftan, Pakistan, makroekonomik anlamda tarihinin en

zorlu dönemini geçirmeye devam etti. Tüketici güven endeksi 26.2 ile son 11 yılın en düşük seviyesine geriledi. Enflasyonun son 50 yılın en yüksek seviyesine çıkmasıyla hane halkının alım gücü önemli ölçüde azaldı. CCI'nın Pakistan operasyonu da bu zorluklardan olumsuz yönde etkilenmeye devam etti. Bu nedenle, Orta Asya'daki yüksek tek haneli büyüme ve Orta Doğu'daki orta onlu yüzdelerdeki hacim artışına rağmen toplam uluslararası operasyonların satış hacmi yıllık bazda %2,5 daralarak 282 milyon ünite kasa oldu.

Gazlı içecek kategorisinin hacmi %3,2 azaldı. Yine de yerinde tüketim kanalındaki güçlü performans ve ev kanalına yönelik sunulan küçük paketlerin artmasıyla küçük paketlerin toplam portföy içerisindeki payı 3Ç23'te 383 baz puan artarak %26,3'e ulaştı.

Yukarıda bahsedildiği gibi, makroekonomik zorluklar nedeniyle Pakistan satış hacmi %19,0 geriledi. Yine de 3Ç23'te disiplinli icra, etkin ticari promosyon yönetimi ve pazarlama kampanyaları sayesinde önceki çeyreğe göre kademeli bir iyileşme kaydedildi. CCI'nın çeşitlilik arz eden marka portföyü ve icra kabiliyeti yıl başından bu yana 240* baz puan ciro payı artışına olanak sağladı. Gazlı içecek kategorisi, önceki yıl gerçekleşen %4,8'lik büyüme sonrasında 3Ç23'te %19,4 daraldı. Gazsız içecek kategorisi, özellikle meyve suyu markalarımızın bilinirliğinin artması sayesinde %82,5 ile önemli ölçüde büyüdü.

Bir yıl önceki %8,3'lük güçlü büyüme sonrasında 3Ç23'te Kazakistan satış hacmi %11,4 daraldı. Yerinde tüketim kanalının toplam içerisindeki payı bir önceki yılın aynı dönemine göre 65 baz puan iyileşirken, nominal ücretlerdeki artışın hızlı tüketim ürünlerindeki fiyat artışının gerisinde kalmasıyla azalan satın alım gücü ve hızlı tüketim ürünleri sektöründe artan fiyat rekabeti nedeniyle Kazakistan operasyonu önceki yıla göre daha zayıf bir performans sergiledi. Olumsuz hava koşulları da 3Ç23'te satış hacmini olumsuz etkiledi.

Özbekistan 3Ç23'te satış hacmini %26,7 arttırarak CCI'nın en hızlı büyüyen operasyonlarından biri olmaya devam etti. Bu ivme, iyileşen distribütör yapısı, istikrarlı soğuk ekipman yatırımları ve iyileşen icra kabiliyeti ile korundu. Yerinde tüketim kanalı toplam içindeki payını 150 baz puan arttırırken, Özbekistan'da tüm kategorilerde güçlü büyüme kaydedildi.

Orta Doğu'da, alım gücünü önceliklendiren fiyatlama odağı ve optimize edilen ticari promosyon yatırımları ile Irak %19,7 seviyesinde dikkat çekici bir büyüme sergiledi. Akılcı ürün karması yönetimi ile gazlı içecek kategorisi %21,2 büyürken su kategorisi %13,4 daraldı.

*Kaynak: Ağustos 2023 Pakistan Retail Audit, Şehir Ciro Payı

Finansal Performans

3Ç23:

- **Net satış geliri** raporlanan bazda yıllık %82,3 artış ile 31.7 milyar TL'ye ulaştı. Ticari harcama ve doğru fiyatlama aksiyonları sayesinde ünite kasa başı satış geliri %76,8 yükseldi. Yabancı para çevrim farklarının olumlu etkisinden ayrı olarak, kur etkisinden arındırılmış bazda net satış geliri %52,1 ile güçlü bir büyüme kaydederek, ABD Doları bazında ünite kasa başı net satış gelirin son on yıldaki en yüksek üçüncü çeyrek seviyesi olan 2,5 ABD Dolarına ulaşmasına olanak sağladı.
- Türkiye 3Ç23'te 113,4% net satış geliri artışı ve %90,4 ünite kasa başı net satış geliri büyümesi kaydetti. Güçlü hacim büyümesinin yanında müşterilerin alım gücünün yakın takibiyle yapılan zamanında ve hassas fiyat artışları, enerji ve premium kategorilerinin toplam portföy içinde artan payı ve optimize edilen ticari indirimler net satış gelirinde yüksek büyüme sağlanmasına yardım etti.
- Uluslararası operasyonların net satış geliri %63,6 artış kaydederek 18,0 milyar TL'ye ulaştı. Ünite kasa başına net satış geliri Türk Lirası bazında %67,7; kur etkisinden arındırılmış olarak ise %18,7 artış gösterdi. Kazakistan ve Pakistan'da hacim performansı daha zayıf gerçekleşirken, tüm uluslararası operasyonlarda enflasyonu ve ilgili pazarlarda artan özel tüketim vergilerini yansıtmaya yönelik etkin fiyatlama aksiyonları alındı.

	Net Satışlar (Milyon TL)		Ünite Kasa Başına Gelir (TL)	
	3Ç23	Değişim	3Ç23	Değişim
Türkiye	13.796	%113,4	68,6	%90,4
Uluslararası	17.955	%63,6	63,8	%67,7
Uluslararası (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	12.712	%15,8	45,2	%18,7
Konsolide	31.734	%82,3	65,8	%76,8
Konsolide (Kur etkisinden arındırılmış) ⁽¹⁾	26.491	%52,1	54,9	%47,6

(1) Kur etkisinden arındırılmış: Ülkelerin gelir tabloları Türk Lirası'na çevrilirken döviz kurları bir önceki yılın aynı dönemine göre sabit tutularak hesaplanmıştır,

- **Brüt kâr marjı**, büyük oranda Türkiye ve Pakistan'ın katkısıyla 376 baz puan artarak konsolide bazda %37,6'ya ulaştı. Türkiye'de asıl maliyet avantajı ambalajda elde edilirken, uluslararası pazarlarda ise düşen şeker fiyatlarının katkısı önemli oldu.
- Türkiye'de brüt kar marjı, artan hacimlerin getirdiği ölçek ekonomisi, disiplinli ve dinamik fiyat artışları ve etkili riskten korunma girişimleri sayesinde 3Ç23'te 395 baz puan artarak %41,4'ya yükseldi.

- Uluslararası operasyonlarımızın brüt kar marjı, doğru zamanda yapılan fiyat artışları ve disiplinli maliyet kontrolü sayesinde geçen senenin aynı dönemine göre 305 baz puan iyileşerek %34,7 oldu. Özellikle Pakistan ve Irak marj artışının itici güçleri oldular.
- **Konsolide FVÖK**, 3Ç23'te 327 baz puan iyileşerek %21,9'a ulaştı. Çoğunlukla Türkiye ve Pakistan kaynaklı olarak operasyonel giderler önceki yıla göre hafif bir artış gösterse de genel olarak sıkı operasyonel gider kontrolü devam etti ve operasyonel giderlerin net satışlara oranı önceki yılın aynı dönemine oranla neredeyse sabit kaldı.
- **FAVÖK marjı** da 3Ç23'te 248 baz puan artarak şimdiye kadarki ikinci en yüksek çeyreklik FAVÖK marjı olan %24,2'ye ulaştı.
- **Net finansal giderler**, TFRS 16'ya ilişkin kiralama giderleri dahil, 3Ç22'de (355) milyon TL iken 3Ç23'te Türk Lirasındaki değer kaybı ve faizlerdeki artışın toplam faiz giderlerini arttırması nedeniyle (727) milyon TL olarak gerçekleşti.

Finansal Gelirler / (Giderler) (milyon TL)	3Ç23	3Ç22	9A23	9A22
Faiz geliri	244	58	545	151
Faiz gideri (-)	(965)	(498)	(2.352)	(1.221)
Diğer finansal kur farkı gelir / (gideri)	179	213	1.305	947
Türev işlemlerden gelir / (gider)	0	131	(2)	94
Faiz geliri / (gideri) – Net Türev işlemler	62	32	377	135
Gerçekleşen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	(3)	0	(2.197)	(2.010)
Gerçekleşmeyen kur farkı gelir / (gideri) – Krediler	(243)	(291)	165	1.015
Finansal Gelir / (Giderler), Net	(727)	(355)	(2.159)	(889)

- **Kontrol gücü olmayan paylar**, 3Ç22'de (101) milyon TL iken, 3Ç23'te, Pakistan'daki artan karlılık nedeniyle (215) milyon TL oldu.
- **Net kar**, geçen yılın aynı döneminde 1.819 milyon TL iken, 3Ç23'te 4.327 milyon TL'ye yükselerek CCI tarihindeki en yüksek ABD doları bazında çeyreklik hisse başı getiriye (EPS) kaydetti. Ayrıca, 2022 yılı toplamında elde edilen net kar rakamına üçüncü çeyrek sonuçları ile ulaşılmış oldu.
- **Serbest nakit akışı**, 3Ç23'te 3.367 milyon TL olarak kaydedilirken, 9A22'deki 1.011 milyon TL olan serbest nakit akışına karşın, 9A23'te 2.719 milyon TL'ye yükseldi.
- **Yatırım harcamaları**, 30 Eylül 2023 itibariyle 4.428 milyon TL olarak gerçekleşti. Toplam yatırım harcamalarının %22'si Türkiye operasyonunda,

%78'i uluslararası operasyonlarda yapıldı. Yatırım harcamalarının satışlara oranı 9A23'te %6,3 oldu.

- **Konsolide borç** 2022 yıl sonunda 1,1 milyar ABD doları seviyesindeyken, 30 Eylül 2023 itibariyle 1,2 milyar ABD doları oldu. 9A23 sonu itibariyle konsolide nakit 799 milyon ABD doları olurken, konsolide net borç 376 milyon ABD doları olarak kaydedildi. Net borçluluk oranı 9A23 itibariyle 0,48x seviyesinde gerçekleşti (TL-bazda 0,6x).

Finansal Kaldıraç Oranları	9A23	2022	9A22
Net Borç / FAVÖK	0,48	0,60	0,71
Borç Oranı (Toplam Fin. Borç/Toplam Varlıklar)	%34	%35	%36
Fin. Borç / Sermaye Toplamı	%85	%91	%93

- 30 Eylül 2023 itibariyle, 150 milyon dolarlık yapılandırılmış çapraz kur takası işlemi de dikkate alındığında, konsolide finansal borcun %66'sı ABD doları, %11'i Euro, %18'i TL ve kalan %5'i diğer para birimleri cinsinden oldu.
- Konsolide borcun ortalama vadesi 3,5 yıl olup toplam borç portföyünün vade profili aşağıdaki gibidir:

Vade Tarihi	2023	2024	2025	2026	2028	2029
Borcun %'si	%6	%38	%9	%2	%1	%44

Mali Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

Finansal tablolar Seri II, 14,1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla CCI'nın bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsü aşağıda sunulduğu gibidir:

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Konsolidasyon Metodu
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Tam Konsolidasyon
JV Coca-Cola Almaty Bottlers LLP	Kazakistan	Tam Konsolidasyon
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC	Azerbaycan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bishkek Bottlers Closed J. S. Co.	Kırgızistan	Tam Konsolidasyon
CCI International Holland BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.	Ürdün	Tam Konsolidasyon
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers	Türkmenistan	Tam Konsolidasyon
Sardkar for Beverage Industry Ltd	Irak	Tam Konsolidasyon
Waha Beverages BV.	Hollanda	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC	Tacikistan	Tam Konsolidasyon
Al Waha LLC	Irak	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd.	Pakistan	Tam Konsolidasyon
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd	Özbekistan	Tam Konsolidasyon
CCI Samarkand Ltd LLC	Uzbekistan	Tam Konsolidasyon
Anadolu Etap Penkon Gıda & İçecek Ürünleri A.Ş	Türkiye	Tam Konsolidasyon
Syrian Soft Drink Sales and Distribution LLC	Suriye	Özkaynak Yöntemi

FAVÖK Açıklama

Şirket'in "Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)" hesaplaması "Esas faaliyet karı" kalemine, amortisman ve itfa giderleri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve izin ödemeleri gibi karşılıklar (yönetim primi karşılıkları hariç) ile negatif şerefiye, satın alınan bağlı ortaklık yoluyla değer artışı gibi diğer nakdi olmayan gelir/giderlerin eklenmesiyle yapılmaktadır. 30 Eylül 2023 ve 30 Eylül 2022 tarihleri itibarıyla, esas faaliyet karı ve FAVÖK arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

FAVÖK (Milyon TL)	3Ç23	3Ç22	9A23	9A22
Esas Faaliyet Karı	6.949	3.244	13.952	7.018
Amortisman ve itfa giderleri	688	434	1.705	1.248
Kıdem tazminatı ve ücretli izin karşılığı	27	14	149	59
Esas faaliyetlerden diğer gelir / gider hesapları içerisindeki kur farkı gelir / gideri	(23)	68	(269)	155
Varlık kullanım hakkı amortismanı	46	26	121	69
FAVÖK	7.687	3.786	15.658	8.549

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemlerin çevrimi yapılırken, işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurlar esas alınır. Oluşan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Grup'un Türkiye'de yerleşik şirketlerinde yabancı para cinsinden finansal durum tablosunda varlık kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde 30 Haziran 2023 bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz alış kuru olan, 1 USD = 27,3767 TL (31 Aralık 2022; 1 USD =18,6983 TL) kuru, yükümlülük kalemlerinin TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı resmi döviz satış kuru olan, 1 USD = 27,4260 TL (31 Aralık 2022; 1 USD =18.7320TL) kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 USD = 22,1887 TL (1 Ocak - 30 Haziran 2022; 1 USD = 15,8512TL) esas alınmıştır.

Döviz Kurları	9A23	9A22
Ortalama USD/TL	22,1887	15,8512
Dönem Sonu USD/TL (alış)	27,3767	18,5187
Dönem Sonu USD/TL (satış)	27,4260	18,5521

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüsün finansal durum tablosu kalemlerinin çevrilmesinde, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları, kar veya zarar tablosu çevriminde ise ilgili dönemin ortalama döviz kurları esas alınır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

CCI Konsolide Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

(Milyon TL)	1 Ocak-30 Eylül			1 Temmuz-30 Eylül		
	2023	2022	(%) Değişim	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	1.283	1.292	(%0,7)	482	468	%3,1
Hasılat	70.563	40.772	%73,1	31.734	17.413	%82,3
Satışların Maliyeti	(45.336)	(27.373)	%65,6	(19.801)	(11.519)	%71,9
Brüt Kar	25.227	13.399	%88,3	11.933	5.893	%102,5
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(9.095)	(5.099)	%78,4	(3.971)	(2.096)	%89,4
Genel Yönetim Giderleri	(2.452)	(1.337)	%83,3	(1.042)	(528)	%97,2
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.772	654	%170,9	587	20	%2.852,4
Diğer Faaliyet Giderleri	(1.501)	(598)	%150,9	(559)	(44)	%1.159,3
Faaliyet Karı/(Zararı)	13.952	7.018	%98,8	6.949	3.244	%114,2
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	474	214	%121,6	15	7	%120,6
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(15)	(3)	(%424,7)	(4)	(1)	(%216,6)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	14.410	7.229	%99,3	6.961	3.250	%114,2
Finansal Gelirler	4.472	2.421	%84,7	1.424	725	%96,6
Finansal Giderler	(6.631)	(3.309)	%100,4	(2.151)	(1.079)	%99,3
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	12.251	6.340	%93,2	6.234	2.896	%115,3
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(1.219)	(660)	%84,7	(408)	(409)	(%0,3)
Dönem Vergi Gideri	(2.903)	(1.686)	%72,1	(1.285)	(566)	%126,9
Dönem Karı/(Zararı)	8.129	3.994	%103,6	4.541	1.920	%136,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(380)	(312)	%21,9	(215)	(101)	%112,1
Net Dönem Karı/(Zararı)	7.749	3.682	%110,5	4.327	1.819	%137,9
FAVÖK	15.658	8.549	%83,2	7.687	3.786	%103,1

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Türkiye Operasyonu Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden Geçmemiş

(Milyon TL)	1 Ocak-30 Eylül			1 Temmuz-30 Eylül		
	2023	2022	(%) Değişim	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	479	485	(%1,2)	201	179	%12,1
Hasılat	28.957	14.635	%97,9	13.796	6.466	%113,4
Satışların Maliyeti	(18.278)	(9.334)	%95,8	(8.085)	(4.045)	%99,9
Brüt Kar	10.679	5.301	%101,4	5.711	2.421	%135,9
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(4.855)	(2.506)	%93,8	(2.266)	(1.020)	%122,1
Genel Yönetim Giderleri	(1.570)	(774)	%102,8	(660)	(324)	%103,9
Diğer Faaliyet Gelirleri	6.996	1.810	%286,6	2.649	63	%4.110,0
Diğer Faaliyet Giderleri	(4.734)	(333)	%1.323,1	(120)	55	(%319,7)
Faaliyet Karı/(Zararı)	6.517	3.499	%86,3	5.314	1.194	%344,9
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	435	176	%147,0	2	1	%74,4
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	0	0	n/a	0	0	n/a
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	6.952	3.675	%89,2	5.316	1.196	%344,6
Finansal Gelirler	2.313	1.901	%21,7	734	491	%49,5
Finansal Giderler	(10.084)	(6.306)	%59,9	(2.413)	(2.236)	%7,9
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(819)	(730)	%12,2	3.638	(549)	(%762,5)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	429	174	%147,4	161	(23)	(%797,5)
Dönem Vergi Gideri	(995)	(620)	%60,3	(589)	(195)	%202,4
Dönem Karı/(Zararı)	(1.385)	(1.177)	%17,7	3.210	(767)	(%518,4)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2	0	n/a	(14)	0	n/a
Net Dönem Karı/(Zararı)	(1.383)	(1.177)	%17,5	3.196	(767)	(%516,6)
FAVÖK	7.006	3.959	%76,9	5.516	1.382	%299,0

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

Uluslararası Operasyonlar Gelir Tablosu

Bağımsız Denetimden
Geçmemiş

(Milyon TL)	1 Ocak-30 Eylül			1 Temmuz-30 Eylül		
	2023	2022	(%) Değişim	2023	2022	(%) Değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	804	807	(%0,4)	282	289	(%2,5)
Hasılat	41.639	26.235	%58,7	17.955	10.976	%63,6
Satışların Maliyeti	(27.061)	(18.130)	%49,3	(11.716)	(7.497)	%56,3
Brüt Kar	14.578	8.105	%79,9	6.239	3.479	%79,3
Pazarlama, Satış, Dağıtım Giderleri	(4.240)	(2.594)	%63,5	(1.704)	(1.076)	%58,4
Genel Yönetim Giderleri	(1.434)	(855)	%67,8	(619)	(326)	%89,7
Diğer Faaliyet Gelirleri	5.603	434	%1.189,9	903	136	%563,3
Diğer Faaliyet Giderleri	(786)	(265)	%196,4	(438)	(99)	%340,8
Faaliyet Karı/(Zararı)	13.720	4.826	%184,3	4.381	2.114	%107,3
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler)	39	38	%2,7	13	6	%131,2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki Paylar	(15)	(3)	(%424,7)	(4)	(1)	(%216,8)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	13.745	4.861	%182,7	4.390	2.118	%107,3
Finansal Gelirler	2.201	545	%303,8	708	245	%189,5
Finansal Giderler	(2.476)	(644)	%284,7	(768)	(235)	%227,0
Vergi Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	13.470	4.762	%182,8	4.331	2.128	%103,5
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(172)	(112)	%53,5	(78)	(107)	(%27,6)
Dönem Vergi Gideri	(1.732)	(1.011)	%71,4	(711)	(377)	%88,6
Dönem Karı/(Zararı)	11.566	3.639	%217,8	3.542	1.644	%115,5
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(382)	(312)	%22,4	(201)	(101)	%98,4
Net Dönem Karı/(Zararı)	11.184	3.327	%236,1	3.341	1.543	%116,5
FAVÖK	15.062	5.941	%153,5	4.954	2.493	%98,7

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Bilanço

(TL milyon)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	50.316	28.090
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.121	14.009
Finansal Yatırımlar	761	760
Ticari Alacaklar	12.561	3.716
Diğer Alacaklar	78	81
Türev Finansal Araçlar	104	11
Stoklar	12.086	6.677
Peşin Ödenmiş Giderler	2.171	1.266
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	199	466
Diğer Dönen Varlıklar	1.234	1.104
Duran Varlıklar	45.727	30.627
Diğer Alacaklar	124	106
Maddi Duran Varlıklar	25.224	16.433
Şerefiye	3.814	2.924
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.909	9.912
Kullanım Hakkı Varlığı	524	397
Peşin Ödenmiş Giderler	864	275
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.131	565
Diğer Duran Varlıklar	138	15
Toplam Varlıklar	96.043	58.717
Kısa Vadeli Yükümlülükler	36.127	17.225
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	5.965	2.431
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8.485	3.358
Banka Kredileri	8.303	3.242
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	182	115
Ticari Borçlar	15.203	8.284
İlişkili taraflara borçlar	2.702	2.391
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	12.500	5.893
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	256	170
Diğer Borçlar	3.063	1.713
İlişkili taraflara diğer borçlar	215	130
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.848	1.583
Türev Finansal Araçlar	384	96
Ertelenmiş Gelirler	147	182
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.081	166
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.402	780
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	141	46
Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.107	18.696
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	17.351	14.686
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	443	370
Ticari Borçlar	5	2
Uzun Vadeli Karşılıklar	642	544
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.632	2.496
Türev Finansal Araçlar	0	543
Ertelenmiş Gelirler	34	56
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	33.837	20.171
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.972	2.625
Toplam Kaynaklar	96.043	58.717

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir

CCI Konsolide Nakit Akım Tablosu

(TL milyon)	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	Dönem Sonu	
	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı		
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı	16.292,9	8.617,6
Vergi Varlık ve Yükümlülüklerindeki Değişiklikler	(1.834,1)	(1.150,3)
Kıdem tazminatı, yönetim primi ve uzun vadeli teşvik planı ödemeleri	(125,4)	(75,5)
Diğer dönen ve duran varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	(4.711,7)	(2.315,4)
İşletme sermayesindeki değişiklikler	(1.065,0)	(616,1)
Esas faaliyetlerinden sağlanan net nakit	8.556,7	4.460,2
Maddi ve maddi olmayan varlık yatırımları	(4.037,9)	(2.472,9)
Maddi ve maddi olmayan varlıklarda diğer değişimler	(1,1)	(583,9)
Başka işletmelerin edinimi için yapılan nakit çıkışları (girişleri)	(2.099,7)	0,0
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan diğer nakit	(6.138,7)	(3.056,8)
Ödenen Faiz	(2.160,7)	(1.028,0)
Alınan Faiz	544,9	151,4
Kredilerden sağlanan değişim	2.171,9	5.789,2
Ödenen Temettüer (Azınlık Payları Dahil)	(777,6)	(601,0)
Nakit akış riskinden korunma kazancı	(30,0)	(118,7)
Finansal kiralamalar	(184,1)	(99,3)
Diğer	0,0	(78,9)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	(435,5)	4.014,8
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki çevrim farkı	5.129,7	3.207,9
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)	7.112,2	8.626,1
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	14.009,0	4.141,6
Nakit ve nakit eşdeğerleri, dönem sonu	21.121,1	12.767,7
Serbest Nakit Akım	2.718,9	1.011,3

Yuvarlama sebebiyle toplamlar farklılık gösterebilir